

NIZAR ALOUI

Ingénieur en Chef | Expert en Politiques Agricoles et Organisations Professionnelles Agricoles

Ministère de l'Agriculture, des Ressources Hydrauliques et de la Pêche – République Tunisienne

PROFIL PROFESSIONNEL

Ingénieur en Chef au Ministère de l'Agriculture des Ressources Hydrauliques et de la Pêche de Tunisie, fort de près d'une **vingtaine d'années d'expérience** couvrant l'économie rurale à micro et macro-échelle, la gestion des organisations professionnelles agricoles et la conception des politiques sectorielles. Expérience avérée dans l'analyse des filières agricoles, l'évaluation des politiques de soutien agricole et la gouvernance des organisations professionnelles (Sociétés mutuelles des services agricoles- Coopératives- et interprofession). Contributeur actif à des études et projets financées par la Banque mondiale, la FAO, la GIZ, la Coopération suisse, programme ADAPT et autres, avec une maîtrise avancée des outils et des mécanismes de négociation commerciale internationale (OMC, ALECA).

FORMATION ACADÉMIQUE

2002	Diplôme d'Ingénieur National <i>Spécialité : Économie Rurale (Politiques et Développement Agricoles)</i>	École Supérieure d'Agriculture de Mograne - Tunisie
------	--	--

PARCOURS PROFESSIONNEL

Période	Grade	Poste occupé / Institution
Juin 2021 – Avr. 2026	Ingénieur en Chef (depuis oct. 2020)	Sous-directeur chargé de la supervision des organisations professionnelles agricoles (sociétés mutuelles des services agricoles, groupements interprofessionnels et centres techniques) – <u>Direction Générale du Financement, des Investissements et des Organisations Professionnelles (DG/FIOP)</u> , Ministère de l'Agriculture, des Ressources Hydrauliques et de la Pêche
2013 – 2020	Ingénieur Principal	Chef de service de collecte et d'analyse des données du secteur agricole – <u>Observatoire National de l'Agriculture (ONAGRI)</u> , Ministère de l'Agriculture, des Ressources en Eau et de la Pêche
2005 – 2013	Ingénieur Principal	Ingénieur de production puis Directeur de production – <u>ARBOLA TUN</u> (production, conditionnement et exportation de raisin de table)

DOMAINES D'EXPERTISE

- **Économie agricole macro et micro** : analyse des filières, évaluation des politiques de soutien, Investissement public et privé, Financement de secteur agricole.
- **Gouvernance des organisations professionnelles** : SMSA, GDAP, Groupement interprofessionnel et centres techniques.
- **Négociations commerciales internationales** : OMC, ALECA – Tunisie/UE
- **Conception et suivi de politiques agricoles** : production, soutien, commerciale
- **Gestion financière et analyse économique** : plans d'affaires, comptabilité analytique, structure de coûts
- **Réformes institutionnelles et réglementaires** : cadres juridiques des structures professionnelles agricoles
- **accompagnement et animation de sessions de formation en matière de** : Cadre juridique des OPA, Cooperative business school (CBS). etc.
- **Rédaction des termes de référence (TdR)** et conduite des études sectorielles

CONTRIBUTIONS À DES ÉTUDES ET PROJETS DE COOPÉRATION TECHNIQUE

Études et mandats avec financement international

- Chef de projet « conception de la plateforme nationale numérique géographique des Organisations Professionnelles Agricoles » - Financement projet **ADAPT** et en coordination avec PAM. **(2025)**
- Élaboration des termes de référence d'une étude portant sur la revue et l'évaluation de soutien apporté aux agriculteurs dans les filières céréalières et de l'élevage, dans le cadre de la mise en œuvre du projet **PRUSA**, financé par la Banque mondiale et exécuté par l'office des céréales. **(2025)**
- Coordinateur du projet de réalisation du premier recensement national des structures professionnelles agricoles, mené en collaboration avec l'Organisation Internationale du Travail (**OIT**), durant la période s'étendant de mars à novembre **2025**.
- Représentant du Ministère dans l'équipe de mise en œuvre – Phase II du projet FAO sur l'amélioration de la couverture sociale au niveau de secteur agricole **(depuis août 2025)**
- Depuis septembre 2025, membre du comité de pilotage – **Projet BIOREST** : Appui au développement d'une agriculture biologique durable et résiliente dans un contexte de changement climatique en Tunisie - financement Coopération suisse et exécuté par la FAO.
- Représentant du Ministère dans l'équipe de suivi de la révision des politiques commerciales de la Tunisie auprès de l'OMC **(depuis octobre 2024)**
- Contribution à l'étude d'impact de la pandémie COVID-19 sur l'agriculture et la pêche (2022) - FAO
- Étude sur l'analyse de la politique budgétaire en matière de soutien agricole en Tunisie – financement Banque mondiale **(2018-2019)**
- Évaluation du système de soutien agricole en Tunisie – projet ENPARD, financement UE **(avril 2017 – mai 2018)**
- Participation à l'étude prospective sur la sécurité alimentaire et le développement des exportations à l'horizon 2030 **(janvier 2018)**

Comités techniques nationaux

- Membre du comité chargée du diagnostic des unités coopératives de production agricoles et de la révision du dispositif d'audit et supervision (arr. min. n° 3897, décembre 2025)
- Membre de la commission technique mixte pour la révision du cahier des charges de location des domaines agricoles de l'État (2025)

- Président de la commission d'experts chargée du diagnostic et de la restructuration des complexes de production agricoles de l'Etat (Agro combinats) relevant de l'Office des Terres Domaniales (arr. min. n° 2666, août 2023 – 2024)
- Membre du comité technique nationale chargée de l'élaboration de l'enquête annuelle relative à l'estimation des coûts de production des produits agricoles (2018-2025)
- Membre de la commission mixte (arrêté conjoint n° 2855) chargée de la révision de la valeur locative applicable à la location des biens immobiliers domaniaux à vocation agricole (juillet 2017 – décembre 2018).
- Membre du comité technique chargée de la structuration des prix à la production des produits avicoles (depuis juillet 2017)
- Membre du comité technique pour l'harmonisation de la méthodologie de calcul du coût de production du lait (2016)

Publications scientifiques – Revue ONAGRI "La Lettre de l'ONAGRI" et autres

- Articles de suivi des politiques agricoles et des marchés nationaux et internationaux – numéros 2020 (T1 & T4) et 2021 (T4) : **lettre de l'ONAGRI**
- <http://www.onagri.nat.tn/uploads/lettre/lettre4-2021-vf.pdf> : impact des effets du changement climatique sur la sécurité alimentaire
- <http://www.onagri.nat.tn/uploads/lettre/lettre4-2020.pdf> : Les cultures maraichères en Tunisie : évolution de la P° et des X°
- <http://www.onagri.nat.tn/uploads/lettre/lettre1-2020-vf.pdf> : Effet de l'accroissement de la consommation de l'huile d'olive sur la valeur des échanges extérieurs des huiles.
- Article portant sur « Filière oléicole/ Analyse des prix et des flux d'exportation campagne 2024/2025 » Novembre 2025.
- Article portant sur « Mobilisation de la politique budgétaire pour dynamiser les Sociétés Mutuelles de Services Agricoles/ "Stratégie de renforcement de la filière oléicole Tunisienne" Novembre 2025
- Encadrement de la première promotion des accompagnateurs spécialisés en matière de gestion des structures professionnelles agricoles, dans le cadre de la deuxième composante du programme de promotion de l'investissement et de modernisation des exploitations agricoles (**PRIMEA**), autour du thème : « Le cadre juridique et les aspects organisationnels relatifs aux structures professionnelles agricoles ».

RESPONSABILITÉS ACTUELLES (POSTE SOUS-DIRECTEUR, DEPUIS 2021)

- Supervision des 16 Sociétés Mutuelles Centrales des Services Agricoles : Gouvernance, participation aux conseils d'administration et assemblées générales, appui logistique et renforcement des capacités
- Accompagnement de 420 sociétés coopératives de base : formation, suivi sur terrain, élaboration des plans d'affaires et appui au respect de cadre juridique et réglementaire.
- Suivi des 6 Groupements interprofessionnels (Mixtes) du secteur agricole et de la pêche, y compris la mise en œuvre des programmes de régulation
- Contribution à l'élaboration du Plan de développement 2023-2025 : coordination du sous-comité « Mise en place d'un environnement agricole inclusif avec un cadre institutionnel adéquat »

FORMATIONS SPÉCIALISÉES

Période	Intitulé	Organisme / Financier
Juillet 2025	SIG et utilisation d'ArcGIS	PAM / OIT / Esri Afrique du Nord
Janvier 2025	Investissement responsable (atelier FAO pays)	FAO

Décembre 2025	Rôle des coopératives dans le soutien aux petites entreprises	AARDO (en ligne)
Octobre 2023– Février 2024	Plans d'affaires, analyse financière et comptabilité analytique	Projet PEAD/ Coopération allemande (GIZ)
Mai 2022	Vision partagée et gouvernance des structures professionnelles	FAO – programme d'appui technique
29 avril–2 mai 2019	Modélisation GAMS (optimisation économique)	Formation spécialisée
Novembre 2018	Méthodologie d'enquête sur les coûts de production des produits agricoles	FAO
Décembre 2017	Négociations agricoles – ALECA Tunisie/UE	ENPARD
Décembre 2016	Négociations commerciales en matière agricole (OMC)	Formation nationale/ FAO
Février 2016	Bilans céréaliers : outil de prévision à court terme	Formation spécialisée
Août 2016	Impact économique des technologies avancées en culture céréalière	INGC Tunisie
Oct. 2015	Planification stratégique	Formation nationale
Septembre– Octobre 2015	Normes SDMX pour les systèmes statistiques	Formation internationale – Thaïlande
Mai 2016	Réseau d'information marketing agricole Arabe – 1ère réunion	OADA – Mascot, Oman

COMPÉTENCES LINGUISTIQUES

Arabe Langue maternelle	Français Niveau avancé (C1)	Anglais Niveau intermédiaire (B1)
-----------------------------------	---------------------------------------	---

Niveaux : A1/A2 : utilisateur élémentaire - B1/B2 : utilisateur indépendant - C1/C2 : utilisateur expérimenté

[Cadre européen commun de référence pour les langues](#)

COMPÉTENCES INFORMATIQUES & OUTILS

- Modélisation économique : GAMS (optimisation)
- Systèmes d'information géographique : ArcGIS
- IA : claude, perplexity, notebook LM...ETC.
- Bureautique avancée : Microsoft Office
- Analyse des données et statistiques sectorielles
- Rédaction des rapports techniques en arabe et en français